

AFFRONTARE I RISCHI

Usate questa checklist una volta che avrete identificato i rischi che correte e vi occorre aiuto per capirne le implicazioni. La checklist si presenta come un riassunto di una valutazione qualitativa del rischio.

| | |
|----|--|
| 01 | Capite la natura del rischio? |
| 02 | Se si verificasse il rischio avrebbe effetti solo sul progetto o sull'intera azienda? Il rischio è legato al progetto? Sapete come gestirlo, con il sostegno del vostro sponsor e del cliente? Il rischio è legato all'azienda? Assicuratevi che tutte le aree dell'azienda, che potrebbero essere ininteressate dal rischio, lo capiscano e lo accettino. |
| 03 | Definite la scala su cui valuterete l'impatto e la probabilità del rischio. Di solito, per i progetti piccoli, è sufficiente una scala piuttosto semplice che tenga conto di tre livelli (alto, medio, basso). |
| 04 | Qual è l'impatto sul progetto se il rischio si verifica? |
| 05 | Qual è la probabilità che il rischio si verifichi? |
| 06 | Qual è l'impatto sull'azienda o sull'organizzazione se il rischio si verifica? |
| 07 | Rischio complessivo = probabilità impatto |

Usate la checklist che segue per decidere l'azione di management giusta da intraprendere una volta che il rischio è stato identificato e valutato.

| | |
|----|--|
| 01 | Cominciate a gestire il rischio appena il progetto ha inizio. Quando iniziate a ragionare sul progetto e a sviluppare un piano per realizzarlo, pensate anche ai rischi. Il modo migliore per affrontarli consiste nell'identificarli per tempo e predisporre, all'interno del piano, azioni mirate per superarli. |
| 02 | Non vi preoccupate: il project management è gestione dei rischi! |
| 03 | Mettete in atto una procedura di gestione del rischio |
| 04 | Identificate i rischi |
| 05 | Capite quali sono i rischi e assegnate loro un ordine di priorità |
| 06 | Assicuratevi che stakeholder e clienti conoscano i rischi legati al progetto. |
| 07 | Decidete come agire per ogni singolo rischio identificato: 1) non fare nulla ma continuare a monitorarlo 2) ridurre le probabilità che il rischio si verifichi 3) ridurre l'esposizione del progetto al rischio 4) strutturare un piano di riserva per affrontare gli effetti del rischio 5) nel peggiore dei casi, se il rischio per l'azienda è troppo elevato e non è possibile attenuarlo o evitarlo, interrompete il progetto |
| 08 | Stabilite il momento più adatto per agire. Potrebbe essere subito o in un secondo momento, quando si sarà verificato un particolare evento o sarete entrati in possesso di maggiori informazioni (comunque dovrete agire abbastanza in fretta perché le vostre azioni risultino efficaci) |
| 09 | Intraprendete l'azione di risk management e valutate il risultato |